



«Утверждаю»

Ректор Турина политехнического  
университета в г.Ташкенте

Иноятходжаев Ж.Ш.  
24.11.2020 2020 г.

**ПЛАН-ГРАФИК УЧЕБНЫХ ПРОГРАММ  
ЦЕНТРА ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ КАДРОВ ПРИ ТУРИНСКОМ ПОЛИТЕХНИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ В г.ТАШКЕНТЕ НА 2021 г.**

Наименование программ	Кол. акад.ч	Кол.дней	Стом. курса на 1 чел-ка
<b>РАЗДЕЛ I. ВОПРОСЫ АДМИНИСТРАТИВНОГО И КАДРОВОГО РУКОВОДСТВА. I-БЎЛИМ. РАҲБАРЛИК ВА КАДРЛАР БОШҚАРУВИ.</b>			
<b>Управление персоналом. Кадровое делопроизводство.</b> Кадровый план как комплекс мероприятий. Кадровая стратегия. Роль кадровой службы на различных этапах развития предприятия. Знания и навыки, необходимые менеджеру по персоналу. Формирование инновационного стиля управления менеджера. Культура общения. Межличностные коммуникации: конфликты и стрессы. Адаптация персонала и наставничество. Трудовое законодательство РУз (заключение, изменение и прекращение трудового договора; права и обязанности сторон; трудовая дисциплина и др.) Трудовые споры, возникающие в процессе работы и их разрешение. Особенности срочного трудового договора. Правовые основы оформления на работу иностранных граждан. HR-аудит. Условия возникновения материальной ответственности работников и работодателей. Современные системы оплаты труда. Схема формирования компенсационной оплаты труда и её функции. Мотивационный и социальный эффект от внедрения новой системы оплаты труда для персонала и предприятия. Знания и навыки, необходимые менеджеру по персоналу. Стратегия поиска и привлечения талантливых сотрудников в организацию. Составление психологического портрета сотрудника. Основные виды документов отдела кадров. Порядок их оформления и ведения. Формирование и хранение кадровой документации. Классификатор должностей. Дисциплина труда. Составление психологического портрета сотрудника	80	10	1 600 000
<b>Кадрлар бошқаруви.</b> <b>Ходимлар билан иш юритиш асослари.</b> Ўзбекистонда меҳнат муносабатларини ҳуқуқий тартибга солиш. Меҳнат қонунчилиги (меҳнат шартномаларини тузиш, ўзгартириш ва тўхтатиш тартиблари). Томонларнинг ҳуқуқ ва мажбуриятлари. Меҳнат интизоми. Иш жараёнида юзага келадиган низолар ва уларни хал этиш йўллари. Муддатли меҳнат шартномасининг ўзига хослиги. Иш берувчи ва ходимнинг моддий жавобгарларлари. Меҳнат қилиш учун зарур мухит. Билим, тажриба ва ҳар бир соҳадан боҳабар бўлишнинг аҳамияти. Маълумотларни ҳужоатлаштириш ва улардан тўлиқ, тўғри фойдаланиш. Фаолият натижаларини баҳолаш (раҳбарият томонидан ўтказиладиган таҳлил ва ички аудит)нинг корхона тараққиётiga таъсири. Ходимлар бўлим мининг асосий ҳужоатлари, уларни юритиши. Ходимлар бўлими ҳужоатларини шакллантириш ва саклаш.	80	10	1 600 000
<b>Корпоративное управление и стратегическое планирование.</b> Основы, формы и механизм корпоративного управления. Возрастание роли корпоративного управления в организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) в условиях реформирования экономики страны. Структура и содержание корпоративной стратегии развития АО. Сравнительный анализ эффективности различных видов дивидендной политики акционерных предприятий. Органы корпоративного управления и контроля АО. Принципы и механизм наращивания рыночной стоимости АО. Права акционеров и механизмы их защиты методами корпоративного менеджмента. Методика оценки ключевых показателей эффективности работы АО с госпакетами акций. Анализ финансовой отчётности компании. Механизм взаимодействия, функции и принципы взаимодействия высших органов управления в коммерческом банке. Оценка качества в АО. Управления рисками корпораций.	40	5	850 000

Многонациональные компании (МНК). Создание холдинговых и других высокоинтегрированных корпоративных структур. Тенденции развития рынка ценных бумаг в Узбекистане. Дивидендная политика, как фактор повышения инвестиционной привлекательности предприятия. Мировой опыт и тенденции в развитии корпоративного управления в посткризисе.			
<b>Эффективный менеджмент.</b> (Для менеджеров среднего звена и операционных руководителей) Управленческое общение. Построение правильных взаимоотношений между сотрудниками. Классические и современные теории мотивации и их практическое применение в производственной деятельности. Улучшение социально-психологического климата в коллективе. Эффективный менеджер и его роль в достижении целей компании. Факторы, определяющие эффективность работы в группе (бригаде). Оценка ситуации и принятие управленческих решений. Пути повышения доходности и чистой прибыли предприятия. Рентабельность активов и анализ затрат предприятия. Проблемы эффективности использования оборудования. Коэффициент использования мощности. Системы и виды оплаты труда. Определение норм времени на оперативное время. Методы расчёта амортизации основных средств и нематериальных активов и их влияние на себестоимость. Мотивационный и социальный эффект от внедрения новой системы оплаты труда для персонала и предприятия. Требования к системе менеджмента качества по O'ZDSI ISO 9001:2015. СМК: Человеческие ресурсы. Оценка результатов деятельности (анализ со стороны руководства, внутренний аудит). Интегральный коэффициент эффективности KPI и порядок его расчета.	80	10	1 600 000

**РАЗДЕЛ II. ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**  
**II-БҮЛИМ. ИШЛАБ ЧИҚАРИШ ТАРМОҚЛАРИНИ РИВОЖЛАНТИРИШ МАСАЛАЛАРИ**

<b>Охрана труда и техника безопасности.</b> Законодательная база охраны труда в РУз. Основные средства техники безопасности (ТБ) по предупреждению производственного травматизма. Методика оценки условий труда, и аттестация рабочих мест по условиям труда. Оказание первой помощи при несчастных случаях. Основные понятия о системе менеджмента промышленной безопасности и здоровья по международному стандарту OHSAS 18001:2010. Порядок организации периодической проверки и обновлений знаний сотрудников предприятий (организаций) согласно инструкции по охране труда и ТБ. Нормативные требования утверждённой инструкции по охране труда и ТБ по видам работ на предприятиях и хозяйствующих субъектов. Порядок ведения журнала противопожарной безопасности (не реже 1 раза в 3 месяца с росписью в журналах регистрации).	40	5	850 000
<b>Меҳнат муҳофазаси ва техника ҳавсизлиги.</b> Ўзбекистон Республикасида меҳнат муҳофазасига доир Қонун ва қонуности ҳужжатлари базаси. Ишлаб чиқаришда юз берадиган жароҳатларнинг опдини олишга қаратилган асосий техник воситалар. Ишчиларнинг иш жойларини аттестациядан ўтказиш вамеҳнат шароитини баҳолаш усуллари. Баҳтсиз ходиса юз берганда кўрсатиладиган биринчи ёрдам. Соғлиқни сақлаш халқаро OHSAS 18001:2010. стандарти ҳамда ҳавфсиз озиқ-овқат маҳсулотлари ишлаб чиқариш ва сифат менежменти тўғрисида тушунча. Белгиланган вақтларда ташкилот (муассаса) ходимларининг меҳнат муҳофазаси ва техника ҳавсизлигига доир билимларини текширишга қўйиладиган талаблар. Ташкилотлар ва хўжалик юритувчи субъектларнинг иш турлари бўйича меҳнат муҳофазаси ва техника ҳавсизлигини ташкил этишга қўйиладиган меъёрий талаб ва ҳуқуқий ҳужжатлар. Меҳнат муҳофазаси ва техника ҳавсизлигига доир ҳисобот дафтарларини турлари ва уларни камида ҳар 3 ойда бир марта билимларини текширишга қўйиладиган талаблар.	40	5	850 000
<b>Производственный менеджмент.</b> Обеспечение воспроизведения основных производственных факторов роста предприятий. Управление эффективностью компаний. Принципы и приёмы бережливого производства. Наведение бережливого порядка и культура Кайдзен. Вовлечеие персонала в бережливые инициативы. Эффективное использование активов компаний. Инвестиционные договора, мониторинг реализации и исполнения обязательств иностранными инвесторами в рамках инвестиционных договоров. Система и этапы мониторинга проектов. Оценочные показатели эффективности реализации инвестиционных проектов.	80	10	1 600 000
<b>Управление запасами и мониторинг движения запасных частей.</b> Организация процесса закупок и этапы выбора поставщика. Участники процесса закупок. Механизм выбора и оценки поставщика. Классификация поставщиков и стратегии работы с ними. Способы закупок, конкурсные закупки. Проведение тендеров. Разработка механизма мониторинга и сопровождения контракта. Документация и информация процесса выбора поставщика. Основные техники конкурентных переговоров. Выбор количества поставщиков и разделение заказа между ними. Определение источников закупки, торги и заключение сделки. Обязанности уполномоченных структурных подразделений по централизованным закупкам товаров (работ, услуг). Сегментация поставщиков для наблюдения за результатами их деятельности. Механизм мониторинга и график оценочных процедур. Формальные и неформальные методы оценки. Логистическая система:рациональные методы управления материальными и информационными потоками. Концепция логистического управления запасами. Интегративные свойства	40	5	850 000

логистических систем. Системы управления запасами. Стоимостная оценка запасов. Требования, методы, разрешённые к применению оценки запасов для внешней и внутренней отчётности (методы средневзвешенной цены, ФИФО, ЛИФО, нормативный метод). Виды и порядок проведения инвентаризации. Документальное обеспечение.			
<b>Заҳираларни бошқариш ва эҳтиёт қисмлар ҳаракатини кузатиш.</b> Ҳарид жараёни ташкил қилиш ва таъминотчини танлаш босқичи. Ҳарид жараёни иштирокчилари. Етказиб берувчани танлаш ва баҳолаш механизми. Таъминотчиларни таснифлаш ва улар билан ишлаш стратегияси. Ҳарид қилиш усуллари, рақобатбардош ҳаридлар. Тендер савдоларини ўтказиш. Шартнома асосида олиб бориладиган ишларни кузатиш механизмини ишлаб чиқиш. Таъминотчини танлаш жараёни тўғрисидаги хужоат ва маълумотлар. Рақобатлашув техникиси ва музокаралар жараёнида улардан фойдаланиш усуллари. Таъминотчиларни танлаш ва буюртмаларни улар ўртасида тақсимлаш. Ҳарид қилиш манбааларини аниқлаш, савдолашув ва битим тузиш. Товарлар ва (хизматлар)ни ҳарид қилиш бўйича марказлаштирилган ваколатли таркибий бўлинмаларнинг мажбуриятлари. Таъминотчиларни сегментлаш ва уларнинг фаолиятлари натижасини текшириш. Мониторинг механизми ва баҳолаш жараёnlари жадвали. Расмий ва норасмий баҳолаш усуллари. Логистика тизими: моддий ва ахборот оқимларини бошқаришнинг оқилона усуллари. Заҳираларни логистик бошқариш концепцияси. Логистик тизимларининг интегратив хусусиятлари. Заҳираларни бошқарув тизими. Заҳиралар таннархини баҳолаш. Ташқи ва ички ҳисобот учун инвентаризация ҳисоб-китобларидан фойдаланишга қўйиладиган талаблар, усуллар (FIFO - First in first out, LIFO - Last in first out, меъёрий нарх усуллари) Инвентаризация ўтказишнинг турлари ва тартиби. Қонун ва қонуности хужоатлар билан таъминлаш.	40	5	850 000
<b>CAD 3D моделирование.</b> (базовый/продвинутый уровни). Работа с системами координат. Работа с эскизами. Работа с твердотельной геометрией. Построение тел заметания. Принцип создания 3D сборки в системе NX. Введение в модуль оформления чертежей.	40/40	5/5	2 500 000/ 2 500 000
<b>CAM (Программирование на ЧПУ станках).</b> Шаблоны и возможности программирования обработки типовых конструктивных элементов. Создание штампов, позволяющих автоматизировать процесс проектирования.	40	5	3 500 000
<b>Пневмоавтоматика</b> (базовый и продвинутый уровни). Введение в пневмоавтоматику. Элементы пневматических систем. Условные обозначения и стандарты в области пневмоавтоматики. Методы проектирование пневмосистем. Схемы с одним исполнительным устройством. Схемы с несколькими исполнительными устройствами. Поиск неисправностей в пневматических системах управления. Основные понятия пневматики. Производство и распределения сжатого воздуха. Исполнительные устройства и выходные приборы. Пневмораспределители. Пневмоаппараты. Системы.	80	10	4 500 000
<b>Электроника, электротехника и основы электропривода.</b> (базовый/продвинутый уровни). Цепи постоянного тока. Цепи переменного тока. Технологии трехфазного тока. Измерения электрических переменных. Полупроводники Транзисторные триггерные схемы. Транзистор и усиливательная технология. Полупроводниковые устройства питания. Машины постоянного тока. Трехфазные машины. Синхронные двигатели и двигатели с фазным ротором. Шаговый двигатель. Электродвигатели с линейно движущимся ротором. Бесщеточный двигатель постоянного тока. Трансформаторы трехфазного тока. Автономный вентильный преобразователь. Силовая электроника. Лабораторные работы.	40/40	5/5	2 200 000/ 2 200 000
<b>Программирование промышленных контроллеров</b> (базовый/продвинутый уровни). Структура системы управления SIMANTIC S7. Роль модулей входов и выходов. Программное обеспечение STEP 7. Конфигурирование и параметрирование SIMANTIC S7. Основы программирования на языке STEP7. Архивация и восстановление программ. Утилиты тестирования и отладки. Структурное программирование. Символика и документирование. Двоичные операции. Обзор систем автоматизации S7; Сеть MPI, PROFIBUS-DP, Industrial Ethernet; Редактор STL; Инструкции, зависящие от слова состояния; Инструкции с аккумулятором; Арифметика с плавающей точкой; Структурные типы данных; Адресные регистры и косвенная адресация; Системные функции; Конфигурирование гомогенных соединений	40/40	5/5	2 500 000/ 2 500 000
<b>Гидравлическая автоматика</b> (базовый/продвинутый уровни). Структура гидравлической системы. Давление. Свойства рабочих жидкостей. Гидростатика. Гидродинамика. Насосы. Классификация гидроаппаратов. Распределительная аппаратура. Дроссельное управление. Регуляторы расхода. Управляемые обратные клапаны. Делители расхода жидкости. Монтаж гидроаппаратуры. Диаграмма «Шаг-Перемещение». Устройства ввода и обработки электрических сигналов. Схемная реализация логических функций. Бистабильные схемы с моностабильным распределителем. Лабораторные работы.	40/40	5/5	2 500 000/ 2 500 000

<b>Робототехника ARM-манипуляторы.</b> (базовый/продвинутый уровни). Типы роботов. Робототехническое оборудование фирмы «Mitsubishi». Основные составляющие роботехнического комплекса. Меню пульта управления роботом. Программные продукты COSIMIR. COSIMIR Professional. Программирования робота фирмы «Mitsubishi» на языке «MELFA BASIS IV». Загрузка проекта в робот. Отладка и тестирование оборудования. Пакет COSIMIR. Особенности обслуживания роботов. Техника безопасности.	40/40	5/5	2 500 000/ 2 500 000
<b>Мехатроника (базовый/продвинутый уровни).</b> Базовые принципы механотроники. Основы механики, пневматики и гидравлики. Компоненты пневматических систем. Условные обозначения элементов по системе ISO. Контроль движения с помощью электрических цепей. Электрические элементы контроля положения. Контроль движения с помощью контроллеров. Контроллеры Festo. Особенности пошагового программирования. Различные типы датчиков. Промышленная автоматизация с использованием станций MPS. Язык программирования STL. Практические занятия на станции MPS. Новинки FESTO. (базовый/продвинутый уровни)	40/40	5/5	2 500 000/ 2 500 000
<b>Сенсорика.</b> Датчики положения. Бесконтактные датчики положения. Датчик близости. Достоинства и недостатки датчиков. Применение индуктивных, емкостных, оптических датчиков. Практические занятия. Датчик определения оборота. Определение положения клапана. Сортировка объектов по металлу. Определения толщины объекта. Мониторинг уровней заполнения. Сортировка объектов по цвету. Система подачи объекта на пресс.	24	3	1 500 000
<b>Экспертиза энергосбережения, энергоаудит и энергоменеджмент.</b> Нормативно-правовая база энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Методология проведения энергоаудита промпредприятий, зданий и сооружений. Методы расчета норм потребления энергоресурсов и нормативов потерь энергоносителей. Современные энергосберегающие технологии (с учетом отраслевых особенностей) и лучших доступных технологий (НДТ). Разработка энергетического паспорта здания и рекомендаций по выбору энергосберегающих мероприятий. Экспертиза энергосбережения и повышения энергоэффективности. Специализация программы. Вариативный компонент. Основы проведения энергоаудита. Управление энергосбережением и повышением энергетической эффективности в соответствии с требованиями стандарта ISO 50001. Системы менеджмента качества. Международные стандарты качества и ISO 50001. O'z DSt ISO 50001-2015. Экологические и экономические аспекты энергосбережения. Методы расчёта норм потребления энергоресурсов и нормативов потерь энергоносителей. Информационное обеспечение мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности и приборный учёт ресурсов. Современные энергосберегающие технологии (с учетом отраслевых особенностей). Общие подходы к разработке программ энергосбережения и повышения энергоэффективности.	40	5	850 000
<b>РАЗДЕЛ III. ЭКОНОМИКА. ФИНАНСЫ. НАЛОГИ. III-БҮЛИМ. ИҚТИСОДИЁТ. МОЛИЯ. СОЛИҚЛАР.</b>			
<b>Анализ финансово-экономического состояния предприятия и налоговое планирование.</b> Методы экономического анализа. Показатели финансово-хозяйственной деятельности. Структура баланса. Анализ дебиторской и кредиторской задолженности. Себестоимость продукции. Классификация и учёт затрат. Учёт накладных расходов. Ставки распределения ПНР. Управленческий учёт. Методы «Абзорбшен-костинг» и «Директ-костинг». Долгосрочные инвестиции принятие по капиталовложениям. Затраты по займам. Бюджетное планирование. Бухгалтерский учёт и отчётность. Управленческий аудит.	40	5	850 000
<b>Ташкилотнинг молиявий-иқтисодий холати таҳлили ва солиқларни режалаштириш.</b> Иқтисодий таҳлил усуллари. Молиявий-хўжалик фаолияти кўрсаткичлари. Баланс тузилмаси. Дебиторлик ва кредиторлик қарздорликлари таҳлили. Маҳсулот таннахи. Сарф-ҳаражаларни таснифлаш ва ҳисоблаш. Устама ҳаражатларни ҳисобга олиш. Доимий устама ҳаражатларни таъсимлаш меъёрлари. Бошқарув ҳисоби. «Абзорбшен-костинг» ва «Директ-костинг» услублари. Узоқ мурдатли инвестицияларни капитал қўйилмалар бўйича қабул қилиш. Омонатларга боғлиқ сарф-ҳаражатлар. Бюджетни режалаштириш. Бухгалтерликҳисобида ҳисоботи. Бошқарув аудити.	40	5	850 000
<b>Оптимизация налогов на предприятиях и в коммерческих банках.</b> Налоговый Кодекс Республики Узбекистан и внесённые изменения в соответствии с Постановлениями Президента. Законодательные акты, порядок исчисления и уплаты налогов коммерческими банками РУ. Виды налогов, сборы и обязательные платежи, вводимые в соответствии с законодательством РУ.(Налог на доходы (прибыль); налог на добавленную стоимость; экологический налог; налог на имущество; земельный налог; сбор на благоустройство работы; налог за пользование водными ресурсами; сбор за парковку автотранспорта; налог на развитие социальной инфраструктуры; налог за пользование	24	3	600 000

недрами; другие налоги) Особенности уплаты обязательных платежей во Внебюджетные фонды, сроки предоставления расчётов и уплаты платежей. Оптимизация налогообложения предприятия и коммерческих банков. Льготы по налогообложению.			
<b>Маркетинг и стратегия развития предприятия.</b> Маркетинговая стратегия развития предприятия. Основы проведения маркетинговых исследований и изучения конъюнктуры мировых цен. Сущность маркетинга: основные цели, задачи и принципы функционирования. Основные направления маркетинговых исследований, виды и методы проведения исследований. Понятие «емкость рынка». Сегментация рынка, целевой сегмент. Общая характеристика товара. Понятие жизненного цикла товара на рынке. Маркетинговые стратегии компаний. Особенности стратегии предприятия в зависимости от стадии жизненного цикла товара. Понятие и сущность «брэндинга». Ценообразование. Процесс планирования в маркетинге. Система товародвижения. Особенности международного маркетинга. Базовые концепции анализа привлекательности рынка и методы прогнозирования спроса. Международный маркетинг. Аспекты маркетинговой деятельности за рубежом. Анализ и оценка конъюнктуры рынков.	80	10	1 600 000
<b>Понятие и структура Международных стандартов финансовой отчетности (МСФО).</b> Активы и обязательства в системе МСФО. Доходы и расходы в системе МСФО. МСФО в системе учета Республики Узбекистан. МСФО и ПБУ Республики Узбекистан. Способы подготовки отчетности в формате МСФО. Финансовая отчетность в формате МСФО. Стандарты по учету активов. Стандарты по учету обязательств и финансовых результатов и валютных операций. Прочие стандарты по учету активов и обязательств.	40	5	850 000
<b>Новое в бухгалтерском учете.</b> Бухгалтерский учет и отчетность. Аудит. Экономический анализ. Управление финансами. Налогообложение хозяйствующих субъектов в свете последних изменений в законодательстве. Практическое применение программы 1С.	40	5	850 000
<b>Бухгалтерия ҳисоби янгиликлари.</b> Бугунги бухгалтерия ҳисоби ва хисоботи. Аудит. Иқтисодий таҳлил. Молиявий бошқарув. Ҳўжалик юритувчи субъектларга солинадиган солиқларга доир қонунчиликдаги янгиликлар ҳамда охирги ўзгаришлар. 1 С дастурини амалда қўллаш.	40	5	850 000
<b>Бизнес-планирование.</b> Основы бизнес-планирования. Назначение и структура бизнес-плана. Бизнес-план для инвесторов. Особенности создания бизнес-плана при привлечении иностранных инвестиций. Изучение бизнес-плана на примере учебной модели. Демонстрация бизнес-идей. Подготовка краткого резюме бизнес-плана. Содержание резюме. Разработка маркетинговой и корпоративные стратегии. Элементы маркетингового плана. Взаимосвязь маркетинговой и корпоративной стратегии. Анализ финансового состояния. Основные финансово-экономические коэффициенты. Анализ безубыточности. Финансовое планирование и финансовый анализ. Анализ рынка. Рынки и стратегии. Определение границ рынка. Описание характеристик и анализ конечных потребителей. Составление бизнес плана с учетом налогового планирования. Инструменты налогового планирования. Налоговые льготы. Контроль за сроками уплаты налогов и обязательных платежей. Учетная политика предприятия. Типичные ошибки при составлении бизнес-плана и их устранение. Финансовый анализ. Защита собственного бизнес-плана. Механизм кредитования банками предприятий. Формирование кредитного портфеля. Валютные операции коммерческих банков и их классификация. Кредитование хозяйствующих субъектов по лизингу. Экспертиза лизинговых проектов. Метод генерации идей.	40	5	850 000
<b>Cost engineering.</b> Мухандисликнинг асосий концепциясидаҳаражат ва нархларнинг ўрни. Капитал ҳаражатлар сметаси, операцион ҳаражатлар, ишлаб чиқариш ҳаражатлари. Қарорларни таҳлил қилиш. Ҳаражатларни прогнозлаш, баҳолаш варежалаштириш. Хатар (риск)ларни таҳлил қилиш. Ҳаражатлар ҳамдапул оқимини бошқариш. Қийматни бошқариш, Шартнома тузишга кўйиладиган талаблар. Самародолик омиллари. Баҳолаш усуслари: умумий капитал инвестицияларини баҳолаш; умумий йиллик ҳаражатларни баҳолаш.	40	5	850 000
<b>Проектное управление.</b> Введение в управление проектами. Основные понятия в области процессного подхода. Группа процессов инициации. Группа процессов планирования. Группа процессов исполнения. Группа процессов мониторинга и контроля. Группа процессов завершения. Управление проектами с помощью Primavera Oracle, Microsoft Project.	40	5	850 000

**РАЗДЕЛ IV. ИНВЕСТИЦИОННАЯ АКТИВНОСТЬ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ**  
**IV-БҮЛИМ. ИНВЕСТИЦИЯ ФАОЛИЯТИ ВА ТАШҚИ ИҚТISODIY FAOLIYATNING ME'ERIY-XUQQUYIY BAZASINI SHAKLANTIRISH.**

<p><b>Внешнеэкономическая деятельность (ВЭД).</b> Внешнеторговый режим РУз. Законодательная база ВЭД. Виды и формы внешнеэкономических сделок предприятий с зарубежными партнерами. Виды соглашений и контрактов, порядок и процедура их оформления. Международные контракты. Логистика и таможенные процедуры. Документация и расчёты, связанные с перемещением грузов через границу. Оформление перевозок грузов. Транспортная-таможенная документация. Система обязательной сертификации продукции и осуществление добровольной предотгрузочной и разгрузочной инспекции. Понятие, сущность и назначение инспекции товаров. Физическая инспекция товаров. Механизм проведения инспекции. Национальная система сертификации РУз. Законодательные и нормативно-правовые основы сертификации продукции. Нормативные документы по проведению инспекции Кодекс IFIA Международная федерация инспекционных агентств. Соглашение ГATT/BTO по ПОИ. Риски транспортных перевозок. Правила «Инкотермс». Брокер и декларант (статус, содержание понятий, обязанности, ответственность). Таможенные режимы. Порядок таможенного оформления товаров. Регистрация контрактов в системе ЕЭИСВО. Ознакомление с программным комплексом Е-контракт 2. Определение страны происхождения товаров. Таможенные ставки и пошлины. Система управления рисками – коридоры при таможенном оформлении. Новое в таможенном законодательстве.</p>	40	5	850 000
<p><b>Ташқи иқтисодий фаолият. (ТИФ)</b> Ўзбекистон Республикаси ташқи савдо режими. ТИФнинг хуқуқий базаси. Ҳорижий ҳамкор ташкилотлар билан ташқи иқтисодий савдони ташкил этишининг шакл ва турлари. Келишув шартлари, шартнома турлари, уларни тузиш ва расмийлаштиришнинг хуқуқий асослари. Ҳалқаро шартномалар. Логистика и божхона фаолияти. Транспорт йўлаклари бўйлаб юкларнинг харакатланиш ҳусусиятлари. Юқ ташувларини расмийлаштириш тартиби. Транспорт-божхона ҳужжатлари. Ўзбекистон чегарасидан олиб ўтиладиган юкларга оид ҳужжатларни расмийлаштиришдаги ҳисоб-китоблар. Юклашдан олдин ўтишда юклашолди экспертиза ва божхона назорати (текшируви). Ўзбекистон Республикасичегарасидан олиб ўтишда юклашолди экспертизаси ва божхона назоратидан ўтиклиши шарт бўлган товарлар туркуми. Транспорт ташувларидаги ҳавф-ҳатарлар. «Инкотермс» қоидалари. Брокер ва декларант (уларнинг статуси, таърифи, вазифалари, масъулияти). Божхона режими. Товарларни божхона тартиби бўйича расмийлаштириш. Товарларнинг келиб чиқиши, ишлаб чиқарилган мамлакатини аниқлаш қоидалари.</p>	40	5	850 000
<p><b>Логистика, экспертиза и таможенные процедуры.</b> Нормативно-правовая база регулирования транспортных отношений и транспортных перевозок. Логистические системы международного товародвижения. Международные транспортные коридоры. Преимущества и недостатки развития транспортных коридоров и транспортной инфраструктуры РУз. Планирование и организация международных перевозок. Транспортная документация. Транспортно-экспедиторское обслуживание международных перевозок. Использование информационных технологий в логистических системах. Составление договора на транспортно-экспедиторское обслуживание груза. Таможенное оформление грузов, транспорта и физических лиц сопровождения. Таможенные сборы. Мультимодальные перевозки. Экспортно-импортные операции. Оформление товарно-транспортной и страховой документации. Риски. Изменения в правилах Инкотермс. Изучение правил ТНВЭД. Особенности логистических процессов в свободных экономических зонах. Рекомендации по минимизации рисков.</p>	40	5	850 000
<p><b>Логистика, экспертиза ва божхона фаолияти.</b> Транспорт ташувлари ва уларгабоғлик бўлган муносабатларни тартибга солишнинг ме'ерий-хуқуқий асослари. Ҳалқаро логистик тизимда товарлар ҳаракати. Ҳалқаро транспорт йўлаклари. Ўзбекистон Республикасида транспорт инфратузилмасининг такомиллашуви ва транспорт йулакларидан фойдаланишнинг афзалик ҳамда камчиликлари. Ҳалқаро юқ ташувларини режалаштириш ва амалга ошириш. Транспорт ташувлари ҳужжатлари. Ҳалқаро транспорт ташувлари ва экспедиторлик хизматлари кўрсатиш. Логистик тизимни такомиллаштиришда ахборот технологияларидан фойдаланиш. Транспортда юқ ташиш ва ҳалқаро экспедиторлик хизматларини курсатишда тузиладиган шартномалар. Юклар, транспорт тури ва юкларни кузатиб борувчи жисмоний шахсларни божхона тартибига кўра расмийлаштириш. Божхона тўловлари. Мультимодал ташувлар. Экспорт-импорт операциялари. Товар-транспорт ва сугурта ҳужжатларини расмийлаштириш. Ҳавф-ҳатарлар. Инкотермс қоидалари ва уларга киритиладиган ўзгартиришлар. Товарлар экспертизаси, сертификацияси ва юклашолди божхона назорати. Ташқи иқтисодий фаолиятда товарларни таснифлаш.</p>	40	5	850 000
<p><b>Основы инвестирования и разработки ТЭО для руководителей и работников экономических служб предприятий и организаций.</b> Инвестиционная политика и инвестиционная инфраструктура. Ставки доходности инвестиционного рынка. Инвестиционный проект и показатели его эффективности. Мониторинг за ходом реализации инвестиционных проектов. Принятие правильных решений при вложении</p>	40	5	850 000

средств в инвестиционные проекты; расчет рыночной стоимости акций, облигаций и др.ценных бумаг; ипотечные и потребительские кредиты и др.			
<b>Управление государственными закупками РУз.</b> Международный опыт управления закупками для нужд государств. Противодействие коррупции при проведении закупок. Основы законодательства о государственных закупках Республики Узбекистан, понятия, принципы, субъекты. Подготовка закупки: планирование и обоснование закупок, подготовка технического задания, расчет стартовой цены. Процедуры закупок, порядок и условия их проведения, документационное обеспечение. Порядок подготовки, заключения и исполнения договоров о государственных закупках. Мониторинг и контроль закупок, защита прав и интересов участников закупок.	40	5	850 000

**РАЗДЕЛ V. ПСИХОЛОГИЯ. КУЛЬТУРА. ДЕЛОПРОИЗВОДСТВО  
V-БЎЛИМ. ИНСОН РУҲИЯТИНИ БОШҚАРИШ. МАДАНИЯТ. ҲУҶОКАТЛАР БИЛАН ИШЛАШ.**

<b>Навыки ведения переговоров и психология управления.</b> Техника организации успешных переговоров и психология влияния: классификация, схема, методы и тактика ведения переговоров. Искусство самопрезентации публичных выступлений. Правила разработки сценария переговоров. Этапы переговорного процесса. Национальные стили ведения переговоров. Психологические особенности торга, обмена уступками и обсуждения условий. «Жесткие переговоры» и рычаги влияния. Противодействие неконструктивному поведению. Речевая стратегия и способы ее верbalной реализации. Речевые техники скрытого влияния на собеседника. Взаимодействие тактик. Правовые основы договоров, подписанных в процессе переговоров. Перехват инициативы в деловом общении. Виды и принципы эффективного слушания. Итоги обсуждения. Виды договоров. Двусторонние и многосторонние договора и их сущность. Правила заключения международных контрактов. Требования к «надёжным» договорам. Психологические ошибки при переговорах и их устранение. Влияние социального и эмоционального интеллекта на профессиональное развитие личности. Психологический «климат» и психологические аспекты мотивации. Лидерство как наука и искусство управлять другими. Развитие лидерских способностей. Конфликты во время переговоров. Приемы конструктивной критики при разрешении конфликтных ситуаций. Структура и техника анализа конфликтной ситуации. Технология разрешения конфликтов. Социально-психологические аспекты общения руководителя с подчиненными. Организационное и лидерское мышление. Личностные компетенции. Мотивация на успех.	40	5	850 000
<b>Психология и организация продаж.</b> Понятие, цели, сущность продаж. Стили продаж. Общая характеристика процесса продажи, и его основные стадии. Национально-психологические особенности ведения бизнеса. Психология делового общения для современного бизнеса. Психологический портрет предпринимателя. Психология продаж: теоретические и прикладные аспекты. Социокультурные стереотипы в поведении узбекских предпринимателей. Рациональные и эмоциональные запросы клиента. Стратегия продаж: основные психологические приемы. Общее представление о структуре процесса продажи. Культура обслуживания клиентов. Стратегия планирования и управления продуктовой политикой предприятия. Предупреждение и разрешение конфликтов. Оценка конкурентоспособности. Методы повышения конкурентоспособности предприятия, товаров, услуг. Вопросы маркетинга на уровне продаж: Определение места на рынке. Организация продаж. Поиск новых каналов распространения товаров.	40	5	850 000
<b>Корпоративная культура и этика поведения.</b> Деловой этикет. Нормы протокола. Виды и правила этикета. Техника делового общения и приёмы преодоления коммуникационных барьеров. Типы собеседников и их особенности. Культура устной и письменной речи делового человека. Особенности деловой переписки. Особенности оформления документов. Выездное занятие в ресторане: приёмы с рассадкой и без рассадки. Дневные и вечерние приёмы. Порядок приглашения, процесс подготовки пригласительных билетов, схемы рассадки, меню и кюветных карточек. Оформление зала для приемов, ознакомление со схемой рассадки гостей. Порядок подачи напитков. Правило беседы за столом, соблюдение этикета и пользования приборами. Обслуживание и проводы гостей.	24	3	600 000

<b>Музокаралар техникаси ва бошқарув психологияси.</b> Инсон руҳияти ва онгига таъсир ўтказиш орқали музокараларда муваффақиятга эришиш йўллари, тактикаси. Кишилар олдида нутқ сўзлаш маҳорати. Музокара сценарийсини тўғри тузиш ва уни бекаму-кўст ўтказиш. Миллий музокараларнинг турлари ва ўзига хос хусусиятлари. Савдолашиб одоби, музокараларда томонларнинг бир-бирига “ёнбосиш орқали ягона келишувга келиши. «Кескин мунозаралар»да иштирокчиларга таъсир ўтказиш йўллари. Музокарада мантиқсиз қаршиликларни бартараф этиш. Нутқ техникаси (вербал) амалиёт шакллари орқали сухбатдошга яширин таъсир ўтказиш ва уларнинг ўзаро боғлиқлиги. Музокаралар давомида тузиладиган тезкор шартномаларнинг хуқуқий асослари. Музокара жараёнида томонларнинг лидерликка интилиши. Томонларнинг мухокама якунида самарали битимларга эришишида “эшитиш” қобилиятининг ўрни. Шартнома турлари, унинг тузилиши ва таркиби. Бир томонлама ва кўп томонлама тузилган шартномаларнинг моҳияти. Ҳорижий ҳамкорлар билан тузиладигандиган талаблар. “Ишончли” шартномаларга қўйиладиган талаблар. Музокараларда инсон руҳиятига боғлиқ тарзда юз берадиган хатолар ва уларни тўғри бартараф этиш. Шахснинг ижтимоий ва эмоционал савиясининг мутахассисликка таъсири. Руҳий «муҳит» ва унга боғлиқ мотивациялар. Лидерлик – инсонлар ва уларнинг руҳиятини бошқариш илмини эгаллаганлик белгисими? Лидерлик қобилиятини ривожлантириш йўллари. Музокаралар чоғидаги келишмовчиликни тез таҳлил қилиш ва бартараф этиш. Раҳбар билан ҳодим ўртасидаги “музокаралар”нинг ижтимоий-руҳий хусусиятлари. Та什килотчилик ва лидерлик тафаккури. Муваффақият калити. Муваффақиятсизликка муносабат. Персонални мақсадли ва тўғри қарор қабул қилишга йўналтириш, психологик рағбатлантириш	40	5	850 000
<b>Личная эффективность и тайм-менеджмент.</b> Организация труда руководителя. Тайм-менеджмент. Типы руководителей. Типы работ руководителей. Компоненты успеха руководителя. Психологические характеристики конкурентоспособной личности. Концепция “Я”- в психологии. Акмеологические основы самосовершенствования личности. Психологические ресурсы стрессоустойчивости. Эффективность руководства. Искусство побеждать в конкурентной борьбе, учиться на опыте.	24	3	5 600 000
<b>Развитие лидерских качеств.</b> Призвание Лидера. Постановка целей и мечты. Команда. Командные роли и взаимодействие. Ресурсы Лидера. Диагностические инструменты лидерства и навыки влияния. Лидер и осознанное управление атмосферой. Долгосрочная цель и мечта. Какими качествами должен обладать лидер?	24	3	600 000
<b>Исполнительская дисциплина и делопроизводство.</b> Делопроизводство, его законодательное и нормативно-методическое регулирование. Организация делопроизводственного обслуживания. Организация работы в офисе. Контроль и исполнение документов. Общая характеристика деловой документации. Организация работы с документами. Формы делового общения: официальная и полуофициальная переписка, телефонный разговор. Виды официальных писем. Контроль и исполнение документов. Хранение документов, отражающее деятельность организации. Система электронного документооборота. Приём и правильное оформление факсовых сообщений. Оформление распорядительных и административно-организационных документов. Правила и формы организации приёмов. Организация приёма посетителей и работа с обращениями граждан. Влияние культуры устной и письменной речи делового человека на качество делопроизводства и уровень профессиональной деятельности.	40	5	850 000
<b>Иш юритишида ижро интизоми ва хужжатлар айланувини ташкил этиш.</b> Та什килотларда иш юритишининг меъёрий-хуқуқий асослари. Хужжатларни таснифлаш. Ахборот ташувчи хужжатлар, расмий, норасмий хатларни ёзиш услублари ва уларга қўйиладиган талаблар. Бошқарувни хужжатлар билан таъминлаш, хужжат реквизитларини расмийлаштиришда реквизитларни тўғри татбиқ этиш. Ижро назоратининг меъёрий-хуқуқий асослари. Хужжатларни тузиш ва қабул қилинган қарорларни назорат қилиш. Хужжатлар билан ишлаш тартиби ва унинг мониторинги. Та什килотда топшириқларни ижро этиш муддатлари. Хужжатларни кечикиб ёки ўз вақтида ижро этганлик учун мансабдор шахсларга бериладиган интизомий жазо ва рағбат чоралари. Назорат карточкалари билан ишлаш. Та什килий фармойиш ва бошқа хужжат турлари. Хужжатлар айланишининг кириш, ишлов бериш ва чиқиш босқичлари. Ахборот-тахлилий хужжатлар, таклиф лойиҳалари, соҳага оид режа, дастурларни тайёрлаш ва тақдим этиш тартиби. Хужжатларни сақлаш, тизимлаш ва унга жавобгарлик. Ийғимажиллар номенклатураси. Электрон хужжат ва уни сақлаш қоидалари. Фуқароларни қабул қилишнинг хуқуқий асослари. Таклиф, шикоят ва мурожаатлар таҳлили. Стандарт компьютер дастуридан фойдаланиш. Электрон ахборот ташувчилар. Электрон хужжатлар айланмасининг ўзига хослиги. Хуқуқий база. Электрон рақамли имзо ва ундан фойдаланиш. Электрон сугурта фонdlари, ахборотларни электрон архивларда сақлаш. Хужжатларни давлат архивига топшириш тартиби. Кадрлар билан ишлаш, фуқароларни қабул қилиш ва хужжат юритишида психологик ёндашувлар.	40	5	850 000

**РАЗДЕЛ VI. ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**  
**VI-БҮЛІМ. АХБОРОТ-КОММУНИКАЦИЯ ТЕХНОЛОГИЯЛАРИ**

<b>Информационная безопасность.</b> (с практическими занятиями). Нормативно-правовое обеспечение информационной безопасности. Угрозы и риски. Модели и методы обеспечения информационной безопасности. Механизм проведения разбирательства инцидентов информационной безопасности на предприятиях и в организациях. Меры по сохранению доказательств осуществления противоправных действий в информационном пространстве. Основы защиты данных персонального компьютера. Безопасность электронной почты. Методы и средства защиты информации в компьютерных сетях.	80	10	1 800 000
<b>Веб-технологии.</b> Правила оформления HTML-документа. Основные понятия и определения CSS. Установка PHP и сервера Apache для совместной работы. Разработка динамических блоков. Поддержка и раскрутка сайта.	80	10	1 800 000
<b>Веб-программирование.</b> Правила оформления HTML. Основные понятия и определения CSS. Установка PHP и сервера Apache для совместной работы. Разработка динамических блоков. Создание динамических веб сайтов с помощью PHP ва MySQL.Поддержка и раскрутка сайта. Работа над Yii 2 фреймворком.	144	18	2 500 000
<b>Блокчейн технологии и цифровая экономика.</b> Основы криптографии, Хеш-функции. Структуры на основе хеш-функций Цифровые подписи, Создание криптовалюты. Использование криптовалют. Свойства технологии блокчейн. Консенсус биткоина.Майнинг криптовалют, Экономика майнинга. Безопасность в блокчейне. Сравнение блокчейна биткоина и Ethereum. Понятия ETH и Gas, Понятие транзакции в Ethereum. Краудфандинг на блокчейн. Децентрализация на платформе Ethereum. Проблемы и возможности масштабирования сети. Применение Блокчейн в разных отраслях экономики.	40	5	1 200 000
<b>Основы компьютерного программирования на языке Java.</b> Установка IDE и JDK. Одномерные, многомерные и динамические массивы данных. Циклы, а также операторы в циклах. Работа с функциями, перегрузка функций. Отслеживание исключений. Запись и чтение данных из файлов. Основы ООП. Классы, объекты, конструкторы. Полиморфизм и инкапсуляция. Работа с потоками данных. Создание калькулятора База данных (CRUD)	180	23	3 500 000
<b>Курсы повышения квалификации по работе на компьютерной технике и в системе Интернет, овладению современными коммуникационными технологиями (минимальный уровень КСБТ).</b> Компьютер и его информационное обеспечение. Знакомство с основными понятиями сети интернет. Основы работы и навигация в сети интернет Средства связи, использование мобильных устройств.	12	2	200 000
<b>Курсы повышения квалификации по работе на компьютерной технике и в системе Интернет, овладению современными коммуникационными технологиями (средний уровень КСБТ).</b> Общие понятия об информационной безопасности. Навыки работы в сети интернет. Навыки работы в операционных системах. Навыки работы с текстовыми редакторами. Навыки работы с электронными таблицами. Навыки работы с презентационными документами. Навыки работы с базами данных.	24	3	350 000
<b>Курсы повышения квалификации по работе на компьютерной технике и в системе Интернет, овладению современными коммуникационными технологиями (высокий уровень КСБТ).</b> Правовые основы развития информационно-коммуникационных технологий. Аппаратно-программное обеспечение государственных информационных ресурсов. Основы системы "электронное правительство". Меры обеспечения информационной безопасности. Работа с текстовыми документами. Работа с табличными документами. Работа с презентационными документами. Работа с базами данных.	36	4	500 000
<b>ЭЛЕКТИВНЫЕ КУРСЫ ПО ЗАЯВКЕ ПРЕДПРИЯТИЯ. ТАШКИЛОТ БҮЮРТМАСИГА КҮРА ТАШКИЛ ЭТИЛАДИГАН КУРСЛАР.</b>			
<b>Тренинг «Эффективный руководитель».*</b> (для собственников и директоров компаний, руководителей различных уровней) Управленческие роли. Идеальный менеджер. Страхи и ошибки руководителя и как их избежать. Формирование эффективного управленческого общения. Ситуативный подход к управлению персоналом. Тайм менеджмент.	20	2	700 000*
<b>Тренинг «Как правильно мотивировать себя и сотрудников»*</b> (для собственников и директоров компаний, руководителей различных уровней). Современный подход к мотивации сотрудников. Мотивационные типы личностей. Карьерные типы личностей. Дифференцированный подход к стимулированию персонала. «Метод кафетерия». Самомотивация руководителей.	10	1	400 000*

Тренинг «Team building».* Особенности персонала. Природа сотрудников. Способы управления персоналом. Управленческое общение. Мотивация персонала. Типы руководителей. Стили управления. Ошибки и страхи руководителя: Идеальный сотрудник. Создание команды мечты.	20	2	700 000*
<b>Банк назорати ва хатарларни бошқариш.</b> ** Банк назорати ва хатарларни бошқаришнинг долзарбилиги ва аҳамияти. Хатардаги қийматни (Value at Risk – VaR) ва кутилаётган дефицитни (Expected Shortfall – ES) ҳисоблаш усуслари. Дэфолт эҳтимолини ҳисоблаш усуслари – Эдвард Алтманнинг З-баллари усули (Altman's Z-Score). Кредит хавф-хатарларини бошқаришда кредит дэфолти свопларидан (Credit Default Swaps – CDS) ҳамда активларни свопларидан (Asset Swaps) фойдаланиш усуслари. Шартли конвертация қилиниши мумкин бўлган облигациялар (Contingent Convertible Bonds – CoCos).	8	1	600 000**
<b>Финансовые инструменты и основные игроки фондового рынка.</b> ** Роль фондового рынка в современном экономическом развитии. Механизм функционирования развитых фондовых рынков мира. Понятие соотношения между уровнем финансового риска и ожидаемой доходностью финансовых инструментов. Основные инструменты фондового рынка и их характеристики с точки зрения ожидаемой доходности и уровня финансового риска для инвесторов. Основные игроки развитых фондовых рынков мира и различия между их бизнес моделями. Финансовый инжиниринг.	8	1	600 000**
<b>Инвестициявий лойиҳаларни баҳолаш методлари.</b> ** Инвестицион лойиҳаларнинг самарадорлигини баҳолашнинг аҳамияти. Лойиҳаларни баҳолашда сарфланган маблағларни қисқа муддатда қоплаш усули. Инвестицион лойиҳаларни баҳолашнинг бухгалтерия ҳисоботига асосланган рентабеллик усули (Accounting Rate of Return - ARR). Инвестицион лойиҳаларни баҳолашнинг соф ҳозирги қиймат усули (Net Present Value - NPV). Инвестицион лойиҳаларни баҳолашнинг ички рентабеллик ставкаси усули (Internal Rate of Return - IRR). Капитални рационлаш, яъни маблағларни лимитлаш шароитида инвестицион лойиҳаларни баҳолашнинг фойдалилик индекси усули - (The Profitability Index – Capital Rationing).	16	2	1000 000**
<b>Управление сделками по слиянию и поглощению международных корпораций.</b> ** Использование сделок по слиянию и поглощению бизнесов (M&A transactions) для роста и развития международной корпорации. Разные виды и схемы сделок по слиянию и поглощению бизнесов. Понятие синергии, различные виды синергии. Использование синергии для оценки эффективности сделок по слиянию и поглощению бизнесов. Самые крупные и безуспешные сделки по слиянию и поглощению компаний. Разные методы защиты компаний от враждебного поглощения конкурентами.	8	1	600 000**
<b>Использование деривативных инструментов в хеджировании финансовых рисков.</b> ** О необходимости управления финансовыми рисками в корпорациях. Деривативные финансовые инструменты. Основные виды деривативных инструментов и их значение в управлении финансовыми рисками. Методы вычисления общей суммы подверженной риску (Value at Risk – VaR) и суммы ожидаемого дефицита (Expected Shortfall – ES). Метод Эдварда Алтмана З-баллы для рассчёта вероятности дефолта (Altman's Z-Score). Использование кредит дефолт свопов (Credit Default Swaps – CDS) и свопа активов (Asset Swaps) при хеджировании кредитных рисков. Условно конвертируемые облигации (Contingent Convertible Bonds – CoCos) и их значимость для соответствия новым международным требованиям к капиталу Базель III.	16	2	1000 000**
<b>Управление рисками в коммерческих банках.</b> ** Значение и актуальность управления рисками в коммерческих банках. Методы вычисления общей суммы подверженной риску (Value at Risk – VaR) и суммы ожидаемого дефицита (Expected Shortfall – ES). Метод Эдварда Алтмана З-баллы для рассчёта вероятности дефолта (Altman's Z-Score). Использование кредит дефолт свопов (Credit Default Swaps – CDS) и свопа активов (Asset Swaps) при хеджировании кредитных рисков. Условно конвертируемые облигации (Contingent Convertible Bonds – CoCos) и их значимость для соответствия новым международным требованиям к капиталу Базель III.	8	1	600 000**

\* Тренинг проводит к.э.н., бизнес-тренер Махмудова Г.М. В тренингах используются корпоративные игры, ролевые игры, бизнес-кейсы, видеоролики. Возможно проведение корпоративного тренинга с выездом на предприятие или зону отдыха.

\*\* Лектор Шавкат Джурاءв - MBA in Finance Нью-Йоркского Государственного Университета, консультант и корпоративный тренер по финансовому управлению.